

# PARECER DO CONSELHO FISCAL

## YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP

3º trimestre de 2025

O Conselho Fiscal do Yara Clube de Marília/SP, no uso das atribuições legais e estatutárias, após proceder ao exame das contas patrimoniais, financeiras e de resultados relativos ao 3º trimestre de 2025, cuja documentação foi disponibilizada em 25/11/2025, de forma virtual emite o presente parecer.

### PROCEDIMENTOS ADOTADOS

Os exames foram conduzidos em conformidade com as normas de auditoria aplicáveis, contemplando, entre outros:

- Planejamento das análises considerando a relevância e materialidade dos saldos;
- Verificação, por meio de testes, das evidências que suportam os registros e informações constantes dos demonstrativos;
- Avaliação das práticas contábeis, estimativas e critérios adotados pela administração.

Quadros demonstrativos e comparativos foram elaborados para facilitar a análise técnica das contas patrimoniais e de resultado.

### CONSTATAÇÕES

Com base nos números apresentados, constatou-se um gerenciamento responsável e eficiente por parte da Diretoria Executiva, refletido na boa administração e controle patrimonial, financeiro e econômico da Entidade.

### CONCLUSÃO TÉCNICA

Após análise detalhada dos documentos, quadros e informações complementares fornecidas pelo setor contábil, o Conselho Fiscal conclui que:

- As demonstrações contábeis refletem, de forma fidedigna, a posição econômica, financeira e patrimonial do Clube no 3º trimestre de 2025;
- Os registros estão em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade, os Princípios Fundamentais de Contabilidade e a legislação pertinente;



YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

- A gestão demonstra solidez, equilíbrio entre receitas e despesas, e capacidade de realizar novos investimentos com responsabilidade.

**PARECER**

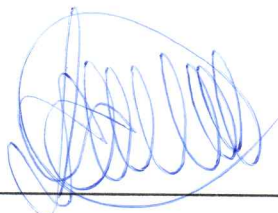
Assim, manifestamos opinião favorável à aprovação das demonstrações contábeis do 3º trimestre de 2025, destacando a condução responsável e transparente da Diretoria Executiva, que tem garantido ao Yara Clube uma situação econômica sólida, com indicadores de liquidez em constante evolução e resultados positivos.

Ressaltamos, ainda, o aumento no número de associados, o sucesso dos eventos promovidos e a expansão dos investimentos em infraestrutura, fatores que fortalecem a imagem do Clube perante seus associados e a comunidade.

**ENCERRAMENTO**

Registramos nossos elogios à Diretoria pela forma prudente e estratégica com que tem conduzido as finanças do Clube, e colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais, inclusive em reuniões da Diretoria ou do Conselho.

Marília/SP, 30 de Setembro de 2025.



---

Laudo Antônio Dias Vilela  
Presidente – Conselho Fiscal

---

Antônio Wanderlan Pereira Saraiva



---

Francisco Luís Borghi Nascimento

YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

## BALANÇO COMPARATIVO

	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>ATIVO</b>	<b>ATIVO</b>	<b>ATIVO</b>	<b>ATIVO</b>	<b>ATIVO</b>
Caixa	R\$ 1.493,54	R\$ 4.868,63	R\$ 7.957,01	R\$ 903,00	R\$ 1.526,71
Bancos	R\$ 193.141,89	R\$ 178.529,36	R\$ 410.414,98	R\$ 125.499,80	R\$ 271.756,60
Aplicações Financeiras	R\$ 2.729.522,86	R\$ 2.476.551,36	R\$ 3.260.907,82	R\$ 3.878.283,67	R\$ 3.813.116,23
Cheques à Compensar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	<b><u>2.924.158,29 \$R</u></b>	<b><u>2.659.949,35 \$R</u></b>	<b><u>3.679.279,81 \$R</u></b>	<b><u>4.004.686,47 \$R</u></b>	<b><u>4.086.399,54 \$R</u></b>
<b>VALORES À RECEBER</b>					
Cheques à Rec.	R\$ 3.492,73	R\$ 4.538,14	R\$ 7.612,14	R\$ 7.163,04	R\$ 6.160,46
Ch. em Cobrança	R\$ -	R\$ 1.750,00	R\$ 653,60	R\$ 358,00	R\$ 475,00
Cartão de Crédito	R\$ 114.913,66	R\$ 131.961,16	R\$ 274.426,20	R\$ 122.627,93	R\$ 148.983,65
Adto Salários	R\$ 16.952,45	R\$ 28.487,45	R\$ 31.822,81	R\$ 28.685,47	R\$ 28.403,40
Adto Fornecedores	R\$ 3.850,50	R\$ 1.499,00	R\$ -	R\$ 1.620,00	R\$ 17.780,00
Adto Férias	R\$ 7.224,03	R\$ 44.936,98	R\$ 1.899,73	R\$ 11.164,82	R\$ 3.062,74
Adtos Diversos	R\$ 752,29	R\$ -	R\$ -	R\$ 7.235,00	R\$ 2.020,00
	<b><u>147.185,66 \$R</u></b>	<b><u>213.172,73 \$R</u></b>	<b><u>316.414,48 \$R</u></b>	<b><u>178.854,26 \$R</u></b>	<b><u>206.885,25 \$R</u></b>
<b>DESPESAS ANTECIPADAS</b>					
Seguros à Vencer	R\$ 4.276,59	R\$ 3.980,42	R\$ 2.148,11	R\$ 2.410,51	R\$ 4.008,86
Juros a apropriar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Assinatura Jornais/ Revistas à Vencer	R\$ 82,50	R\$ 390,00	R\$ 292,50	R\$ 195,00	R\$ 97,50
<u>Mat.Destinadosà Venda</u>	<b><u>R\$ 4.359,09</u></b>	<b><u>R\$ 4.370,42</u></b>	<b><u>R\$ 2.440,61</u></b>	<b><u>R\$ 2.605,51</u></b>	<b><u>R\$ 4.106,36</u></b>
Material Esportivo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Ações - COFINS- DEPÓSITO JUDICIAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Dep. Judicial Ação José Ricardo Felix (Forte)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>	<b><u>R\$ -</u></b>
<b>DESPESAS ANTECIPADAS</b>					
Juros a apropriar	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	<b><u>R\$ 0,00</u></b>	<b><u>R\$ 0,00</u></b>	<b><u>R\$ 0,00</u></b>	<b><u>R\$ 0,00</u></b>	<b><u>R\$ 0,00</u></b>
<b>PERMANENTE</b>					
<b>IMÓVEIS</b>					
Sede Esportiva	R\$ 12.318.390,65	R\$ 12.919.823,56	R\$ 12.919.823,56	R\$ 12.919.823,56	R\$ 12.919.823,56

YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

Yara Park	R\$ 3.736.717,14	R\$ 4.088.368,62	R\$ 4.088.368,62	R\$ 4.088.368,62	R\$ 4.088.368,62
	<b><u>R\$ 16.055.107,79</u></b>	<b><u>R\$ 17.008.192,18</u></b>	<b><u>R\$ 17.008.192,18</u></b>	<b><u>R\$ 17.008.192,18</u></b>	<b><u>R\$ 17.008.192,18</u></b>
<b>CONSTRUÇÕES</b>					
Sede Esport.-Pq Aquatico	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Yara Park Calçada	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Quadras de Tênis	R\$ 164.398,01	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Parque Aquático-PISCINA I	R\$ 354.333,60	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Terra de Brincar	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Academia	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 11.032,36	R\$ 17.332,36
Sede Esportiva-Lanchonete	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Projeto Bombeiro (AVCB)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Muro Campo Futebol	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Poço Artesiano	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Deck da piscina	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Almoxarifado	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-área de convivência	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Caldeira/Chamine	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Adeq da iluminação	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Parque Infantil	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva - Assent.Pedras Passarela	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Campo Futebol	R\$ 82.701,30	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sede Esportiva-Remodelação Area Frontal	R\$ 185.701,75	R\$ 211.986,62	R\$ 229.652,12	R\$ 262.377,12	R\$ 262.377,12
Sede Esportiva-Remodelação Piscina Social/Anexos	R\$ 888.273,31	R\$ 1.312.155,29	R\$ 1.733.911,59	R\$ 1.944.247,94	R\$ 2.035.236,51
Sede Esportiva- Piscina Hidroginástica	R\$ -	R\$ -	R\$ 8.963,51	R\$ 229.063,20	R\$ 382.024,24
Sede Esportiva-VestiáriosPiscina Hidro/Escolinhas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 54.083,45
Yara Park - Campo de Futebol Oficial	R\$ 43.407,50	R\$ 43.407,50	R\$ 74.907,50	R\$ 225.287,50	R\$ 267.087,50
Yara Park - Quadras de Beach Tennis	R\$ 351.651,48	R\$ -	R\$ -	R\$ 780,00	R\$ 26.067,70
Yara Park - Vestiarios	R\$ 699.461,91	R\$ 887.628,50	R\$ 919.473,19	R\$ 966.173,92	R\$ 970.205,56
Yara Park - Lanchonete	R\$ 424.912,22	R\$ 547.146,46	R\$ 566.556,55	R\$ 603.011,14	R\$ 638.473,05

YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

Yara Park - Entrada Energia	R\$ 13.099,64	R\$ 13.099,64	R\$ 25.099,64	R\$ 35.419,94	R\$ 64.195,85
Yara Park - Entrada Principal	R\$ 9.662,61	R\$ 99.454,07	R\$ 374.008,26	R\$ 550.162,37	R\$ 717.585,37
Yara Park - Quadras de Tenis	R\$ -	R\$ -	R\$ 5.366,00	R\$ 132.961,93	R\$ 661.924,19
-	<b><u>R\$ 3.217.603,33</u></b>	<b><u>R\$ 3.114.878,08</u></b>	<b><u>R\$ 3.937.938,36</u></b>	<b><u>R\$ 4.960.517,42</u></b>	<b><u>R\$ 6.096.592,90</u></b>

**MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS**

Sede Esportiva	R\$ 1.283.566,77	R\$ 1.434.795,81	R\$ 1.441.339,81	R\$ 1.448.770,44	R\$ 1.460.318,44
Yara Park	R\$ 30.510,00	R\$ 30.510,00	R\$ 30.510,00	R\$ 30.510,00	R\$ 33.560,00
-	<b><u>R\$ 1.314.076,77</u></b>	<b><u>R\$ 1.465.305,81</u></b>	<b><u>R\$ 1.471.849,81</u></b>	<b><u>R\$ 1.479.280,44</u></b>	<b><u>R\$ 1.493.878,44</u></b>

**EQUIPAMENTOS**

Esportes	R\$ 974.813,06	R\$ 974.813,06	R\$ 974.813,06	R\$ 974.813,06	R\$ 979.891,06
Diversos	R\$ 387.219,31	R\$ 390.670,84	R\$ 412.770,30	R\$ 435.587,60	R\$ 435.992,93
-	<b><u>R\$ 1.362.032,37</u></b>	<b><u>R\$ 1.365.483,90</u></b>	<b><u>R\$ 1.387.583,36</u></b>	<b><u>R\$ 1.410.400,66</u></b>	<b><u>R\$ 1.415.883,99</u></b>

**MÓVEIS E UTENSÍLIOS**

Sede Esportiva	R\$ 266.501,50	R\$ 277.131,50	R\$ 278.780,50	R\$ 279.358,50	R\$ 284.846,40
Yara Park	R\$ 3.419,00	R\$ 3.419,00	R\$ 3.419,00	R\$ 40.163,01	R\$ 42.624,32
-	<b><u>R\$ 269.920,50</u></b>	<b><u>R\$ 280.550,50</u></b>	<b><u>R\$ 282.199,50</u></b>	<b><u>R\$ 319.521,51</u></b>	<b><u>R\$ 327.470,72</u></b>

**VEÍCULOS**

Veículos	R\$ 32.640,77	R\$ 32.640,77	R\$ 32.640,77	R\$ 32.640,77	R\$ 32.640,77
-	<b><u>R\$ 32.640,77</u></b>	<b><u>R\$ 32.640,77</u></b>	<b><u>R\$ 32.640,77</u></b>	<b><u>R\$ 32.640,77</u></b>	<b><u>R\$ 32.640,77</u></b>

**SOMA DO ATIVO**

	<b>R\$ 25.327.084,57</b>	<b>R\$ 26.144.543,74</b>	<b>R\$ 28.118.538,88</b>	<b>R\$ 29.396.699,22</b>	<b>R\$ 30.672.050,15</b>
--	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

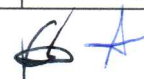
	30/09/2024	31/12/2024	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025
	<b>PASSIVO</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>PASSIVO</b>

**OBRIGAÇÕES**

Fornecedores	R\$ 533.209,15	R\$ 310.325,10	R\$ 484.367,05	R\$ 468.360,51	R\$ 460.873,83
Obrigações Sociais e Trabalhistas	R\$ 256.489,40	R\$ 263.021,22	R\$ 275.763,90	R\$ 271.596,28	R\$ 303.002,06
Impostos a Recolher	R\$ 21.671,72	R\$ 32.267,51	R\$ 24.290,52	R\$ 24.948,39	R\$ 24.841,99
Financiamento	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Provisões Férias/13º Salário	R\$ 262.065,57	R\$ 49.820,52	R\$ 110.220,75	R\$ 204.651,61	R\$ 293.217,02
Emprest e financiam	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
-	<b><u>R\$ 1.073.435,84</u></b>	<b><u>R\$ 655.434,35</u></b>	<b><u>R\$ 894.642,22</u></b>	<b><u>R\$ 969.556,79</u></b>	<b><u>R\$ 1.081.934,90</u></b>

**Não Circulante**

Empréstimo Santander	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
----------------------	-------	-------	-------	-------	-------



YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

Capital Integralizado - Sicredi	-R\$ 400,00	-R\$ 460,00	-R\$ 2.401,74	-R\$ 2.481,74	-R\$ 2.541,74
	<u>-R\$ 400,00</u>	<u>-R\$ 460,00</u>	<u>-R\$ 2.401,74</u>	<u>-R\$ 2.481,74</u>	<u>-R\$ 2.541,74</u>

**PATRIMÔNIO**

Patrimônio Social	R\$ 18.467.571,91	R\$ 18.467.571,91	R\$ 21.056.089,02	R\$ 21.056.089,02	R\$ 21.056.089,02
Superavit 2020					
Superavit 2021	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Superavit Período 2022	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Superavit Período 2023	R\$ 2.588.517,11	R\$ 2.588.517,11	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Superavit Período 2024	R\$ 3.197.959,71	R\$ 4.433.480,37	R\$ 4.433.480,37	R\$ 4.433.480,37	R\$ 4.433.480,37
Superavit Período 2025	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.736.729,01	R\$ 2.940.054,78	R\$ 4.103.087,60

**COM BASE NO BALANÇO COMPARATIVO DO 3º TRIMESTRE DE 2025, SEGUE  
ABAIXO OS INDICADORES FINANCEIROS A SABER:**

**INDICADORES DE LIQUIDEZ**

**LIQUIDEZ IMEDIATA**

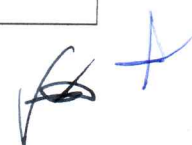
De todos os indicadores de capacidade de pagamento, esse é o que realmente se caracteriza como liquidez, uma vez que trabalha com os elementos patrimoniais do ativo circulante que podem ser disponibilizados imediatamente, ou quase imediatamente, para pagamento de contas e que são agrupados sob o nome de disponibilidades.

**DISPONIBILIDADES ÷ PASSIVO CIRCULANTE**

**COMPARATIVO DOS INDICADORES**

**LIQUIDEZ IMEDIATA**

<b>Outubro/2024</b>	<b>2,56</b>
<b>Novembro/2024</b>	<b>2,87</b>
<b>Dezembro/2024</b>	<b>4,06</b>
<b>Janeiro/2025</b>	<b>5,10</b>
<b>Fevereiro/2025</b>	<b>3,50</b>
<b>Março/2025</b>	<b>4,11</b>



YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

<b>Abril/2025</b>	<b>4,02</b>
<b>Maiio/2025</b>	<b>4,22</b>
<b>Junho/2025</b>	<b>4,13</b>
<b>Julho/2025</b>	<b>3,57</b>
<b>Agosto/2025</b>	<b>3,74</b>
<b>Setembro/2025</b>	<b>3,78</b>

**LIQUIDEZ CORRENTE**

Esse indicador é considerado o principal e o mais utilizado para avaliar a capacidade de pagamento da instituição. Relaciona todos os ativos realizáveis no curto prazo (findo até o exercício seguinte) classificados nas demonstrações financeiras como Ativo Circulante, com todos os passivos que deverão ser pagos no curto prazo (findo exercício seguinte), classificados contabilmente como Passivo Circulante.

**ATIVO CIRCULANTE ÷ PASSIVO CIRCULANTE**

**COMPARATIVO DOS INDICADORES  
LIQUIDEZ CORRENTE**

<b>Outubro/2024</b>	<b>2,72</b>
<b>Novembro/2024</b>	<b>3,05</b>
<b>Dezembro/2024</b>	<b>4,39</b>
<b>Janeiro/2025</b>	<b>5,55</b>
<b>Fevereiro/2025</b>	<b>3,86</b>
<b>Março/2025</b>	<b>4,47</b>
<b>Abril/2025</b>	<b>4,30</b>
<b>Maiio/2025</b>	<b>4,51</b>
<b>Junho/2025</b>	<b>4,32</b>
<b>Julho/2025</b>	<b>3,73</b>
<b>Agosto/2025</b>	<b>3,93</b>
<b>Setembro/2025</b>	<b>3,97</b>

**OUTRAS INFORMAÇÕES**  
**DISPONIBILIDADES (CAIXA + BANCO + APLICAÇÕES FINANCEIRAS)**

Outubro/2024	2.983.732,71
Novembro/2024	2.901.138,89
<b>Dezembro/2024</b>	<b>2.659.949,35</b>
Janeiro/2025	3.096.229,74
Fevereiro/2025	3.397.348,50
<b>Março/2025</b>	<b>3.697.279,81</b>
Abril/2025	3.751.860,59
Maió/2025	3.783.456,96
<b>Junho/2025</b>	<b>4.004.686,47</b>
Julho/2025	3.972.838,97
Agosto/2025	3.952.082,36
<b>Setembro/2025</b>	<b>4.086.399,54</b>

**RESULTADOS ACUMULADOS DO PERÍODO APRESENTAM A SEGUINTE SITUAÇÃO:**

Até	Déficit	Superávit
<b>Março/2024</b>		<b>1.103.708,77</b>
<b>Junho/2024</b>		<b>2.078.877,68</b>
<b>Setembro/2024</b>		<b>3.197.959,71</b>
<b>Dezembro/2024</b>		<b>4.433.480,37</b>
<b>Março/2025</b>		<b>1.736.729,01</b>
<b>Junho/2025</b>		<b>2.940.054,78</b>
<b>Setembro/2025</b>		<b>4.103.087,60</b>

**ENTENDIMENTO TÉCNICO DO CONSELHO FISCAL**

**ÍNDICES DE LIQUIDEZ**

Os índices de liquidez demonstraram melhoras significativas na comparação com o 3º trimestre/2025, como abaixo descrevemos.

Mês	Liquidez Imediata	Liquidez Corrente
Setembro/2024	<b>2,72</b>	<b>2,87</b>
Dezembro/2024	<b>4,06</b>	<b>4,39</b>
Março/2025	<b>4,11</b>	<b>4,47</b>
Junho/2025	<b>4,13</b>	<b>4,32</b>
Setembro/2025	<b>3,78</b>	<b>3,97</b>

YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

**DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA:**

A gestão do orçamento tem sido conduzida de forma responsável e em conformidade com os princípios de equilíbrio fiscal. Os acréscimos verificados nas despesas orçadas decorreram de investimentos imprescindíveis à manutenção e expansão das atividades, sendo devidamente compensados pelo incremento das receitas realizadas, as quais superaram as estimativas inicialmente projetadas.

Observa-se, portanto, que a execução orçamentária apresentou resultado equilibrado, sem comprometer a capacidade de pagamento, tampouco gerar desequilíbrio patrimonial. A política adotada evidencia planejamento adequado, sustentabilidade financeira e observância ao princípio da responsabilidade na gestão dos recursos.

**CONCLUSÃO FINAL DO PARECER**

Após análise detalhada da execução orçamentária, dos demonstrativos financeiros e da documentação apresentada pela Diretoria Executiva, conclui-se que a situação econômico-financeira do Yara Clube é sólida, estável e demonstra evolução positiva em diversos indicadores de desempenho.

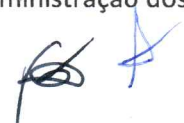
Verificou-se crescimento relevante no quadro de associados, incremento consistente na realização de eventos e intensificação das atividades sociais e esportivas, fatores que contribuíram diretamente para o aumento das receitas correntes. Esse resultado permitiu a realização de novos investimentos e melhorias nas estruturas físicas e operacionais do Clube, sem comprometer sua liquidez ou capacidade de pagamento.

Do ponto de vista técnico, os índices de liquidez apresentaram evolução significativa, indicando segurança no cumprimento das obrigações de curto prazo e preservando a capacidade de geração de caixa. Além disso, o controle responsável das despesas e a adequada alocação dos recursos reforçam o equilíbrio orçamentário e a sustentabilidade financeira da instituição.

Destaca-se, ainda, a manutenção de uma política de investimentos criteriosa, voltada para o fortalecimento da infraestrutura e para a ampliação dos serviços prestados aos associados, o que contribui para a valorização da marca institucional perante a comunidade yarense e garante maior atratividade e retenção de sócios.

Embora os desafios de gestão sejam contínuos, é notório que a solidez das contas, o equilíbrio das despesas, o crescimento do engajamento dos associados e a imagem positiva do Clube constituem fundamentos que projetam a entidade para um futuro de expansão, conquistas e desenvolvimento sustentável.

O Conselho Fiscal entende ser imprescindível ressaltar e elogiar a condução responsável, transparente e técnica da Diretoria Executiva, que tem demonstrado competência na administração dos



YARA CLUBE DE MARÍLIA/SP  
Conselho Fiscal

recursos, assegurando que gastos e investimentos sejam aplicados de forma eficiente, estratégica e em consonância com o planejamento orçamentário aprovado.

Dessa forma, o Parecer Técnico e Fiscal permanece inalterado em relação aos anteriores, ratificando a boa governança praticada pela atual gestão.

Nada mais havendo a relatar, o Conselho Fiscal encerra seus trabalhos, colocando-se inteiramente à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

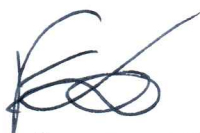
Marília, 30 de setembro de 2025



**LAUDO ANTÔNIO DIAS VILELA**

Presidente Conselho Fiscal

**ANTÔNIO WANDERLAN PEREIRA SARAIVA**



**FRANCISCO LUÍS BORGHI NASCIMENTO**